

## Комитет по развитию и интеллектуальной собственности (КРИС)

Девятнадцатая сессия  
Женева, 15 – 19 мая 2017 г.

ПРОЕКТ «УПРАВЛЕНИЕ ОБЪЕКТАМИ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТИ И ПЕРЕДАЧА ТЕХНОЛОГИИ: СОДЕЙСТВИЕ ЭФФЕКТИВНОМУ ИСПОЛЬЗОВАНИЮ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТИ В РАЗВИВАЮЩИХСЯ СТРАНАХ, НАИМЕНЕЕ РАЗВИТЫХ СТРАНАХ И СТРАНАХ С ПЕРЕХОДНОЙ ЭКОНОМИКОЙ», ПРЕДЛОЖЕННЫЙ ЮЖНОЙ АФРИКОЙ

*Документ подготовлен Секретариатом*

1. В своем сообщении от 15 марта 2017 г. Постоянное представительство Южной Африки представило для рассмотрения на девятнадцатой сессии Комитета по развитию и интеллектуальной собственности (КРИС) пересмотренный проект предложения, озаглавленный «Управление объектами интеллектуальной собственности и передача технологии: содействие эффективному использованию интеллектуальной собственности в развивающихся странах, наименее развитых странах и странах с переходной экономикой».
2. Следует напомнить, что на своей восемнадцатой сессии после рассмотрения документа, озаглавленного «Компиляция представленных государствами-членами материалов относительно мероприятий, связанных с передачей технологии», Комитет поручил делегации Южной Африки пересмотреть свое предложение с учетом комментариев и замечаний государств-членов.
3. Вышеуказанное предложение по проекту содержится в приложении к настоящему документу. Сметная стоимость проекта составляет 584 тыс. шв. франков, из которых 314 тыс. шв. франков приходится на расходы, не связанные с персоналом, а 270 тыс. шв. франков – на расходы на персонал.

*4. КРИС предлагается рассмотреть и одобрить приложение к настоящему документу.*

[Приложение следует]

**ПРЕДЛОЖЕНИЕ ДЕЛЕГАЦИИ ЮЖНОЙ АФРИКИ  
ПРЕДЛАГАЕМЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ ВОИС В ОБЛАСТИ ПЕРЕДАЧИ ТЕХНОЛОГИИ**

СООТВЕТСТВУЮЩИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПОВЕСТКИ ДНЯ В ОБЛАСТИ РАЗВИТИЯ:  
1, 10, 12, 23, 25, 31 и 40

1. РЕЗЮМЕ	
<u>Название</u>	<i>Управление объектами интеллектуальной собственности и передача технологии: содействие эффективному использованию интеллектуальной собственности в развивающихся странах, наименее развитых странах и странах с переходной экономикой</i>
<u>Рекомендации Повестки дня в области развития</u>	<p><i>Рекомендация 1:</i> Техническая помощь ВОИС, среди прочего, должна быть ориентирована на развитие, обусловлена потребностями и быть прозрачной с учетом приоритетов и конкретных потребностей развивающихся стран, в особенности НРС, а также различных уровней развития государств-членов, при этом деятельность должна включать сроки для завершения. В этой связи характер помощи, механизмы ее осуществления и процессы оценки программ технической помощи, должны быть конкретизированы применительно к каждой стране.</p> <p><i>Рекомендация 10:</i> Оказывать помощь государствам-членам в развитии и совершенствовании национального институционального потенциала в области ИС путем дальнейшего развития инфраструктуры и других компонентов с целью повышения эффективности национальных учреждений ИС и установления справедливого равновесия между охраной ИС и интересами общества. Эта техническая помощь должна также распространяться на субрегиональные и региональные организации, занимающиеся вопросами интеллектуальной собственности.</p> <p><i>Рекомендация 12:</i> Активнее включать соображения развития в основную деятельность и обсуждения в рамках ВОИС и в контексте оказания технической помощи в соответствии с ее мандатом.</p> <p><i>Рекомендация 23:</i> Рассмотреть пути совершенствования проконкурентной лицензионной практики в области ИС, в особенности в целях содействия творческой деятельности, инновациям, а также передаче и распространению технологии заинтересованным странам, в особенности развивающимся странам и НРС.</p> <p><i>Рекомендация 25:</i> Изучить политику и инициативы в области ИС, необходимые для содействия передаче и распространению технологии в интересах развивающихся стран, и принять надлежащие меры, позволяющие развивающимся странам полностью понять и извлекать выгоду из различных положений,</p>

	<p>относящихся к гибкости, заложенной в соответствующих международных соглашениях.</p> <p><i>Рекомендация 31:</i> Выступить с согласованными государствами-членами инициативами, которые внесут вклад в передачу технологии развивающимся странам, в частности обратиться к ВОИС с просьбой об облегчении доступа к открытой для публики патентной информации.</p> <p><i>Рекомендация 40:</i> Обратиться к ВОИС с просьбой активизировать сотрудничество по вопросам в связи с ИС со всеми учреждениями системы ООН в соответствии с ориентацией государств-членов, в особенности с Секретариатом Конференции ООН по торговле и развитию (ЮНКТАД), Секретариатом Программы ООН по окружающей среде (ЮНЕП), Всемирной организацией здравоохранения (ВОЗ), Организацией Объединенных Наций по промышленному развитию (ЮНИДО), Организацией Объединенных Наций по вопросам образования, науки и культуры (ЮНЕСКО) и другими соответствующими международными организациями, в целях усиления координации для максимального повышения эффективности при реализации программ развития.</p>
<p><u>Краткое описание проекта</u></p>	<p>Во многих странах были приняты законы, призванные повысить социально-экономическую отдачу от государственных инвестиций в НИОКР. Такой «нисходящий» подход диктует «восходящие» ответные меры, связанные с информированием, обучением и развитием навыков в области управления объектами ИС и передачи технологии, ориентированные на спонсоров, создателей, менеджеров ИС и пользователей ИС.</p> <p>Существует множество факторов, сдерживающих инновации (будь то факторы нарастающего влияния, социальные факторы, факторы с возможностью расширения влияния, радикальные факторы и т.д.), одним из которых является дефицит необходимых навыков в области управления объектами ИС и передачи технологии у спонсоров, создателей, менеджеров и пользователей, входящих в систему производственных связей в области инноваций.</p> <p>Цель проекта – укрепление инновационного потенциала развивающихся стран, наименее развитых стран и стран с переходной экономикой путем более адресного расширения возможностей обучения/наращивания потенциала и сотрудничества в интересах участников системы производственных связей в области инноваций, а также распространения среди них руководств и документов, содержащих описание передовых методов (научного и практического характера).</p> <p>Пилотный проект будет реализован в четырех заранее отобранных странах-бенефициарах, в том числе в Южной Африке, в целях наращивания потенциала основных заинтересованных сторон (начиная от спонсоров и создателей</p>

	<p>объектов ИС и кончая менеджерами и, в конечном счете, пользователями) и расширения сотрудничества между государствами-членами, и благодаря этому облегчения передачи знаний.</p> <p>Данный проект особенно актуален в контексте Повестки дня в области развития, так как призван продемонстрировать, какую пользу развивающиеся страны, страны с переходной экономикой и наименее развитые страны могут извлечь из наращивания потенциала в области управления объектами ИС и передачи технологии, преследуя при этом общую цель развития инновационной деятельности. Проект демонстрирует на примере отобранных для пилотного проекта стран-бенефициаров, включая Южную Африку, как с помощью инструментария ИС можно расширить возможности для социально-экономического развития.</p>
<u>Соответствующая программа</u>	Программа 14
<u>Связи с другими программами/ проектами ПДР</u>	DA_16_20_03
<u>Связи с ожидаемыми результатами в Программе и бюджете</u>	<i>III.1:</i> Укрепление потенциала людских ресурсов, способных выполнять широкий спектр требований в отношении эффективного использования ИС в целях развития в развивающихся странах, НРС и странах с переходной экономикой
<u>Продолжительность проекта</u>	31 месяц
<u>Бюджет проекта</u>	<p>Общая смета расходов, не связанных с персоналом: 314 тыс. шв. франков</p> <p>Общая смета расходов на персонал: 270 тыс. шв. франков</p>
2. ОПИСАНИЕ ПРОЕКТА	
2.1. <u>Суть вопроса</u>	
<p>Инновационная деятельность сама по себе не гарантирует быстрый рост и инклюзивное развитие, однако она значима и необходима в качестве источника и катализатора развития. Следует, в частности, отметить, что согласно Цели устойчивого развития 9, «без технического прогресса и инноваций процесс</p>	

индустриализации невозможен, а без индустриализации, в свою очередь, невозможно развитие»<sup>1</sup>.

По общему признанию, «достижения в сфере науки и техники радикально меняют стиль жизни, способы связи, общения и взаимодействия людей и имеют серьезные последствия для экономического развития», и инновационный процесс выступает в качестве важнейшего катализатора независимо от уровня развития страны или региона. Интеллектуальная собственность (ИС) и связанные с ней права необходимы для стимулирования инновационной деятельности и экономического роста, что иллюстрируется следующей меткой цитатой: «Права ИС принимают вид патентов, авторского права, товарных знаков, (образцов) и коммерческой тайны, и каждая страна регулирует каждый из указанных видов отдельными законами. На протяжении веков законы в области ИС развивались таким образом, чтобы инновационный цикл служил интересам общества. Интеллектуальная собственность (и во многих случаях связанные с ней права) – ввиду своей тесной связи с инновационным процессом – является важнейшим условием достижения нашего будущего»<sup>2</sup>.

Однако во многих юрисдикциях ИС и связанные с ней права остаются малопонятны, не говоря уже о практическом использовании ИС в системе производственных связей в области инноваций и доведения до конечного пользователя товаров, процессов и услуг, являющихся воплощением ИС.

Для вывода товара (в том числе процесса) или услуги на рынок необходимо задействовать ряд участников системы производственных связей в области инноваций, а именно:

- (a) *спонсоров коммерциализации/использования научных исследований*<sup>3</sup> (включая сотрудников учреждений с государственным финансированием);
- (b) *создателей объектов ИС* (включая исследователей);
- (c) *менеджеров ИС* (включая сотрудников научно-исследовательских учреждений и бюро по передаче технологии на базе высших учебных заведений или государственных научно-исследовательских организаций); и
- (d) *пользователей ИС* (включая ММСП и крупные промышленные предприятия).

Все эти участники должны иметь четкое представление о следующем:

- (a) интеллектуальной собственности и соответствующих стратегиях ее охраны применительно к различным видам техники;
- (b) действующей и применяемой системе управления объектами ИС, включая механизм отслеживания с упором на создание в развивающихся странах, наименее развитых странах и странах с переходной экономикой потенциала для пресечения нарушения прав ИС третьими лицами;

<sup>1</sup> Industrial Development Report 2016: The Role of Technology and Innovation in Inclusive and Sustainable Industrial Development; [https://www.unido.org/fileadmin/user\\_media\\_upgrade/Resources/Publications/EBOOK\\_IDR2016\\_FULL\\_REPORT.pdf](https://www.unido.org/fileadmin/user_media_upgrade/Resources/Publications/EBOOK_IDR2016_FULL_REPORT.pdf)

<sup>2</sup> <http://iipdigital.usembassy.gov/st/english/publication/2009/11/20091106141914ebyeessedo0.5504833.html#axzz36yvEklZ9>

<sup>3</sup> В данном случае «использование» означает «коммерциализацию», но без извлечения коммерческой выгоды.

- (с) использовании средств ИС, включая гибкие возможности, для получения доступа к технологиям, отвечающим технологическим потребностям конкретной страны;
- (d) маркетинге ИС и способах взаимодействия с промышленными партнерами (включая ММСП и крупные промышленные предприятия);
- (е) осуществлении экономических операций для коммерциализации/использования, включая стратегии ведения переговоров и недопущения типичных ошибок, а также правилах создания стартап-компаний и их последующего развития; и
- (f) коммерциализации на мировом рынке.

Данный проект особенно актуален в контексте Повестки дня в области развития, так как призван продемонстрировать, какую пользу развивающиеся страны, страны с переходной экономикой и наименее развитые страны могут извлечь из наращивания потенциала в области управления объектами ИС и передачи технологии, преследуя при этом общую цель развития инновационной деятельности. Проект демонстрирует на примере отобранных для пилотного проекта стран-бенефициаров, включая Южную Африку, как с помощью инструментария ИС можно расширить возможности для социально-экономического развития.

## 2.2. Цели

Проект направлен на выполнение рекомендаций 1, 10, 12, 23, 25, 31 и 40 Повестки дня в области развития и призван достичь одной цели общего характера и нескольких более конкретных целей:

### Цель общего характера:

Содействовать эффективному использованию интеллектуальной собственности и любых связанных с ней прав в качестве инструмента социально-экономического развития в развивающихся странах, наименее развитых странах и странах с переходной экономикой, и в частности использованию объектов интеллектуальной собственности, созданных благодаря государственным инвестициям в НИОКР.

### Конкретные цели:

1. принятие стратегии, направленной на придание мероприятиям по наращиванию потенциала в области передачи технологии более адресного характера; и
2. формирование у основных участников системы ИС – спонсоров, создателей, менеджеров и пользователей – компетентности в области управления объектами ИС.

### 2.3. Стратегия осуществления

Цели проекта будут достигнуты путем осуществления следующих мероприятий:

1. разработка методики и инструментария (включая возможные обследования, модели собеседований, ориентировочные параметры и т.д.) для целей оценки потребностей в обучении в областях, связанных с передачей технологии и коммерциализацией/использованием, с тем чтобы придать учебным мероприятиям более адресный характер с точки зрения бенефициаров, предмета и способов проведения;
2. составление для четырех стран – бенефициаров пилотного проекта подробной схемы технологических производственных связей, включающей элементы системы (спонсоров, создателей, менеджеров и пользователей ИС, а также соответствующие структуры поддержки, например ЦПТИ) и отношения между ними, с тем чтобы определить целевые результаты обучения;
3. определение потребностей в обучении участников системы технологических производственных связей в четырех странах – бенефициарах пилотного проекта, а также использование методики и инструментария и планирование обучения в целях удовлетворения этих потребностей;
4. проведение учебных мероприятий, включая соответствующие мероприятия на местах, дистанционное обучение и участие в образовательных программах, в соответствии с планами, разработанными для четырех стран – бенефициаров пилотного проекта; данные мероприятия по укреплению потенциала будут включать практические обучающие семинары-практикумы по вопросам эффективной коммерциализации технологии и управления объектами ИС, адресованные основным участникам системы ИС, возможности для обучения без отрыва от производства и стажировки; будет рассмотрена перспектива партнерских программ с организациями по управлению объектами ИС, университетами и другими учреждениями, обладающими потенциалом в профильной области, при этом будут использоваться возможности механизма сотрудничества Юг-Юг для максимального усиления эффекта передачи знаний, влияния и долгосрочной устойчивости результатов указанной деятельности; и
5. оценка результатов учебных мероприятий в целях доработки методики и инструментария.

Выбор стран – бенефициаров пилотного проекта помимо Южной Африки будет основан на следующих критериях:

1. наличие национальной стратегии в области охраны интеллектуальной собственности и/или ее коммерциализации;
2. потребность в улучшении понимания ИС и соответствующих стратегий охраны ИС, с тем чтобы развить способность сопоставления стратегий охраны с видами технологии; и
3. способность выгодополучателей и правительств стран-бенефициаров эффективно осуществить настоящий проект.

От государств-членов, заинтересованных в участии в пилотном проекте в качестве страны-бенефициара, требуется представить предложение, содержащее следующие элементы:

- (a) перечень ведущих ведомств/учреждений, ответственных за координацию на уровне страны мероприятий, проводимых при поддержке Секретариата ВОИС (например, национальное ведомство ИС, национальное бюро по передаче или коммерциализации технологии, научно-исследовательские и/или образовательные учреждения и т.д.);
- (b) краткое описание положения дел с охраной ИС и потребностей в области передачи/коммерциализации технологии в стране, а также того, на какие аспекты может положительно повлиять участие страны в проекте (например, потенциал НИОКР, ИС национального значения, развитие ММСП и т.д.); и
- (c) способность ведущих ведомств/учреждений и других заинтересованных сторон продолжать осуществление предложенных стратегий по завершении настоящего проекта.

Такой процесс отбора стран-бенефициаров позволит проектной группе (ведущим ведомств/учреждениям на уровне страны и группе управления проектом ВОИС) оценить мотивацию и реальные возможности потенциальных кандидатов вкладывать в данный процесс временные и материальные ресурсы.

#### Сотрудничество с другими заинтересованными сторонами

При стратегическом осуществлении проекта для получения долговременных устойчивых результатов, по возможности, будут установлены синергетические связи с другими программами, проектами и инициативами соответствующих заинтересованных сторон и, когда это применимо, другими учреждениями системы ООН в рамках их мандата.

Для обеспечения эффективного распространения информации о передовых методах в области передачи технологии, при необходимости, результаты проекта будут доведены до сведения государств-членов.

## 2.4 Риски и стратегии их смягчения

### *Риски*

Текущая текучесть кадров бенефициаров учебных мероприятий

### *Стратегия смягчения рисков*

Акцентирование внимания на обучение инструкторов и поддержка таких учреждений, как ЦПТИ, в целях укрепления местной базы и минимизации влияния текучести кадров



3. АНАЛИЗ И ОЦЕНКА	
3.1. <u>График анализа осуществления проекта</u>	
Анализ проекта будет проводиться ежегодно, по результатам которого КРИС будут представляться отчеты об осуществлении проекта. По завершении проекта будет проведена его независимая оценка с последующим представлением отчета КРИС.	
3.2. <u>Самооценка проекта</u>	
Помимо самооценки проекта будет также проведена независимая оценка.	
<i>Результаты проекта</i>	<i>Показатели успешной реализации (показатели результативности)</i>
1. Разработка методики и инструментария для целей оценки потребностей стран-бенефициаров	Завершение разработки первого проекта методики и инструментария к середине 2018 г.
2. Составление для четырех стран - бенефициаров пилотного проекта подробной схемы технологических производственных связей	Завершение составления схемы к середине 2018 г.
3. Планирование обучения в целях удовлетворения потребностей стран-бенефициаров	Завершение планирования учебных мероприятий к концу 2018 г.
4. Проведение учебных мероприятий в соответствии с планом	Завершение процесса обучения к концу 2019 г.
5. Оценка и доработка методики и инструментария	Составление доработанной методики и инструментария к концу первого квартала 2020 г.

<i>Цель (цели) проекта</i>	<i>Показатель (показатели) успешного достижения целей проекта (соответствие показателям результативности)</i>
1. Принятие стратегии, направленной на придание мероприятиям по наращиванию потенциала в области передачи технологии более адресного характера.	Доля благополучателей проекта из числа принявших участие в обследовании, которые отмечают соответствие мероприятий по наращиванию потенциала их приоритетам и потребностям (целевой показатель – 60%)
2. Формирование у основных участников системы ИС – спонсоров, создателей, менеджеров и пользователей – компетентности в области управления объектами ИС.	Доля благополучателей проекта из числа принявших участие в обследовании, которые выразили мнение о том, что они углубили свои знания и навыки в области управления объектами ИС и передачи технологии (целевой показатель – 60%)

4. ОБЩИЕ РЕСУРСЫ В РАЗБИВКЕ ПО РЕЗУЛЬТАТАМ

(a) 2017 г.

	<i>(шв. франки)</i>				
<b>Результаты проекта</b>	<b>2017 г.</b>		<b>Всего</b>		<b>Всего</b>
	Связанные с персоналом	Не связанные с персоналом	Связанные с персоналом	Не связанные с персоналом	
Набор персонала: координатор проекта, эксперт в области оценки потребностей, национальные эксперты	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-
<b>Итого</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

(b) Двухлетний период 2018-2019 гг.\*

	<i>(шв. франки)</i>						
<b>Результаты проекта</b>	<b>2018 г.</b>		<b>2019 г.</b>		<b>Всего</b>		<b>Всего</b>
	Связанные с персоналом	Не связанные с персоналом	Связанные с персоналом	Не связанные с персоналом	Связанные с персоналом	Не связанные с персоналом	
Разработка методики и инструментария для оценки потребностей в обучении	30 тыс.	27 тыс.	-	-	30 тыс.	27 тыс.	57 тыс.
Составление для четырех стран – бенефициаров пилотного проекта подробной схемы технологических производственных связей	30 тыс.	30 тыс.	-	-	30 тыс.	30 тыс.	60 тыс.
Планирование обучения в целях удовлетворения потребностей стран- бенефициаров	60 тыс.	60 тыс.	-	-	60 тыс.	60 тыс.	120 тыс.

Проведение учебных мероприятий	-	-	120 тыс.	152 тыс.	120 тыс.	152 тыс.	272 тыс.
<b>Итого</b>	120 тыс.	117 тыс.	120 тыс.	152 тыс.	240 тыс.	269 тыс.	509 тыс.

\* При условии одобрения Комитетом по программе и бюджету

(с) 2020 г.\*\*

Результаты проекта	<i>(шв. франки)</i>				
	2020 г.		Всего		Всего
	Связанные с персоналом	Не связанные с персоналом	Связанные с персоналом	Не связанные с персоналом	
Оценка и доработка методики и инструментария	30 тыс.	45 тыс.	30 тыс.	45 тыс.	75 тыс.
<b>Итого</b>	30 тыс.	45 тыс.	30 тыс.	45 тыс.	75 тыс.

\*\* При условии одобрения Комитетом по программе и бюджету

5. РЕСУРСЫ, НЕ СВЯЗАННЫЕ С ПЕРСОНАЛОМ, В РАЗБИВКЕ ПО КАТЕГОРИЯМ РАСХОДОВ

(а) 2017 г.

Виды деятельности	<i>(шв. франки)</i>					Всего
	Поездки и стипендии		Услуги по контрактам			
	Командировки сотрудников	Поездки третьих лиц	Издательские расходы	Индивидуальные услуги по контрактам	Прочие услуги по контрактам	
Разработка методики и инструментария для оценки потребностей в обучении	-	-	-	-	-	-
<b>Итого</b>	0	0	0	0	0	0

(b) Двухлетний период 2018-2019 гг.\*

Виды деятельности	<i>(шв. франки)</i>					Всего
	Поездки и стипендии		Услуги по контрактам			
	Командировки сотрудников	Поездки третьих лиц	Издательские расходы	Индивидуальные услуги по контрактам	Прочие услуги по контрактам	
Разработка методики и инструментария для оценки потребностей в обучении	-	-	-	27 тыс.	-	27 тыс.
Составление для четырех стран – бенефициаров пилотного проекта подробной схемы технологических производственных связей	-	-	-	30 тыс.	-	30 тыс.

Планирование обучения в целях удовлетворения потребностей стран-бенефициаров	-	-	-	60 тыс.	-	60 тыс.
Проведение учебных мероприятий	64 тыс.	64 тыс.	-	-	24 тыс.	152 тыс.
<b>Итого</b>	<b>64 тыс.</b>	<b>64 тыс.</b>	<b>-</b>	<b>117 тыс.</b>	<b>24 тыс.</b>	<b>269 тыс.</b>

\* При условии одобрения Комитетом по программе и бюджету.

(с) 2020 г.\*\*

Виды деятельности	<i>(шв. франки)</i>					Всего
	Поездки и стипендии		Услуги по контрактам			
	Командировки сотрудников	Поездки третьих лиц	Издательские расходы	Индивидуальные услуги по контрактам	Прочие услуги по контрактам	
Оценка и доработка методики и инструментария	-	-	-	45 тыс.	-	45 тыс.
<b>Итого</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>45 тыс.</b>	<b>-</b>	<b>45 тыс.</b>

\*\* При условии одобрения Комитетом по программе и бюджету.

6. СРОКИ РЕАЛИЗАЦИИ

а) 2017 г.

Виды деятельности	2017 г.			
	1 <sup>й</sup> квартал	2 <sup>й</sup> квартал	3 <sup>й</sup> квартал	4 <sup>й</sup> квартал
Набор персонала: координатор проекта, эксперт в области оценки потребностей, национальные эксперты	-	-	x	x

(b) Двухлетний период 2018-2019 гг.\*

Виды деятельности	2018 г.				2019 г.			
	1 <sup>й</sup> квартал	2 <sup>й</sup> квартал	3 <sup>й</sup> квартал	4 <sup>й</sup> квартал	1 <sup>й</sup> квартал	2 <sup>й</sup> квартал	3 <sup>й</sup> квартал	4 <sup>й</sup> квартал
Разработка методики и инструментария для оценки потребностей в обучении	x	X	-	-	-	-	-	-
Составление для четырёх стран – бенефициаров пилотного проекта подробной схемы технологических производственных связей	x	X	-	-	-	-	-	-

Планирование обучения в целях удовлетворения потребностей стран-бенефициаров	-	-	x	x	-	-	-	-
Проведение учебных мероприятий	-	-	-	-	x	x	x	x

\* При условии одобрения Комитетом по программе и бюджету.

с) 2020 г.\*\*

Вид деятельности	2020 г.			
	1 <sup>й</sup> квартал	2 <sup>й</sup> квартал	3 <sup>й</sup> квартал	4 <sup>й</sup> квартал
Оценка и доработка методики и инструментария	x	-	-	-

\*\* При условии одобрения Комитетом по программе и бюджету.

[Конец приложения и документа]